

DIRECCION Y PLANIFICACION DE PRODUCCION, LEAN MANUFACTURING

Descripción

La Descripción y Planificación de Producción, busca analizar, orientar y definir estratégicamente la cadena logística global en los diferentes sectores, implementando y adaptando nuevas tecnologías para potenciar los servicios logísticos de la empresa.

Objetivos

Cuestionar los sistemas actuales de organización y gestión de la cadena logística.

Diseñar e implementar nuevos sistemas y metodologías para mejorar la gestión de las relaciones entre los proveedores, empresas, operadores y clientes finales.

Audiencia: todos los públicos

Prerrequisitos: no se requiere conocimientos previos.

Horas: 30

Tutor: Virginia Lobo Fernández

Contenido

MÓDULO 1 - Masterclass:

Herramientas Lean según el estado de la empresa
Cuestionario 1

MÓDULO 2 - Gestión de Equipos para la mejora de Procesos I

2.1. Técnicas de comunicación efectiva

Control 1 de apartado 2.1

Control 2 de apartado 2.1

Control 3 de apartado 2.1

Control 4 de apartado 2.1

2.2. La comunicación y la empresa

Control 1 de apartado 2.2

Control 2 de apartado 2.2

Control 3 de apartado 2.2

Control 4 de apartado 2.2
Control 5 de apartado 2.2
Control 6 de apartado 2.2
2.3 Los flujos de comunicación: diagramas de flujo e información gráfica
Control de apartado 2.3
2.4 Pautas de comunicación e imagen corporativa
2.5 Pautas de comportamiento asertivo en situaciones de trabajo
2.5.1 Habilidades sociales
Control 1 de apartado 2.5.1
Control 2 de apartado 2.5.1
2.5.2 Estilos de respuesta en la interacción verbal
Control 1 de apartado 2.5.2
Control 2 de apartado 2.5.2
2.6 El Líder como agente motivador
2.6.1 El líder como agente importante. Concepto de liderazgo
Control 1 de apartado 2.6.1
Control 2 de apartado 2.6.1
Control 3 de apartado 2.6.1
Control 4 de apartado 2.6.1
2.6.2 El líder motivador
Control 1 de apartado 2.6.2
Control 2 de apartado 2.6.2
Cuestionario 2

MÓDULO 3 - La gestión de la producción

3.1 Planificación de la producción I Paquete SCORM
3.2 Planificación de la Producción II Paquete SCORM
3.3 Planificación Agregada Paquete SCORM
Cuestionario 3

MÓDULO 4 - Masterclass: Los desperdicios del Lean y su Gestión

Cuestionario 4
Ejercicio de repaso 1

MÓDULO 5 - Gestión de equipos para la mejora de proceso II: La motivación laboral

- 5.1 Introducción
- 5.2 Motivación. Definición
 - Control 1 de apartado 5.2
 - Control 2 de apartado 5.2
- 5.3 Teorías sobre la motivación
 - Control 1 de apartado 5.3
 - Control 2 de apartado 5.3
 - Control 3 de apartado 5.3
- 5.4. La asertividad como elemento motivador
- 5.5. Importancia de la motivación en las empresas
 - Control 1 de apartado 5.5
 - Control 2 de apartado 5.5

MÓDULO 6 - Gestión de equipos para la mejora de procesos II: Estrategias de motivación

- 6.1 Introducción
- 6.2 La motivación como mecanismo
 - Control 1 de apartado 6.2
 - Control 2 de apartado 6.2
- 6.3 Factores motivacionales en el contexto laboral
 - Control de apartado 6.3
- 6.4. Técnicas de motivación
 - Control de apartado 6.4

MÓDULO 7 - Programación lineal

- 7.1 Programación Lineal
- 7.2 Modelos de Programación Lineal
- 7.3 Programación Maestra de la Producción
- Cuestionario 7

MÓDULO 8 - Masterclass el factor humano en el control de la producción

- Cuestionario 8
- Ejercicio de repaso 2

MÓDULO 9 - Sistemas de mejora en la producción

- 9.1 Kaizen: Camino hacia la mejora
 - 9.2 Principales Sistemas empleados en Kaizen I
 - 9.3 Principales Sistemas empleados en Kaizen II
- Cuestionario 9

MÓDULO 10 - Masterclass: Método Kaizen
Cuestionario 10

MÓDULO 11 - Técnicas de Gestión

- 11.1 Técnicas de Control
 - 11.2 Análisis Modal de Fallo y Efectos AMFE
 - 11.3 Diseño de experimentos
 - 11.4 Estudios de capacidad
 - 11.5 Técnicas de calidad en las compras
 - 11.6 Técnicas de planificación
- Cuestionario 11

MÓDULO 12 - Gestión de equipos para la mejora de procesos II: Satisfacción laboral

- 12.1 Introducción
- 12.2 Satisfacción laboral
- 12.3 Rotación laboral
- Control 1 de apartado 12.3
- Control 2 de apartado 12.3
- 12.4 Absentismo laboral
- Control 1 de apartado 12.4
- Control 2 de apartado 12.4

Cuestionario 12
Ejercicio de repaso 3

MÓDULO 13 - Masterclass Herramientas para la mejora continua: 5S

- 13.1 Establecimiento cultura de calidad 5s
- Masterclass: Herramientas para la mejora continua: 5s
Cuestionario 13

MÓDULO 14 - Six Sigma

14.1 Seis Sigma. Una nueva Filosofía de Calidad

14.2 Implantación de Seis Sigma

Cuestionario 14

MÓDULO 15 - Planificación de las necesidades de materiales

Planificación de las necesidades de materiales MRP I

Planificación de las necesidades de materiales MRP II

Funcionamiento MRP

Cuestionario 15

MÓDULO 16 - Planificación justo a tiempo

Planificación justo a tiempo JIT (I)

Planificación justo a tiempo JIT (II)

Planificación justo a tiempo JIT (III)

Cuestionario 16

Ejercicio de repaso 4

MÓDULO 17 - SMED en un entorno de fabricación ágil

SMED en un Entorno de Fabricación Ágil (I)

SMED en un Entorno de Fabricación Ágil (II)

Cuestionario 17

MÓDULO 18 - Masterclass: El SMED en Lean Manufacturing

Cuestionario 18

MÓDULO 19 - Implantación SMED

Implantando SMED I

Implantando SMED II

Aplicaciones prácticas de SMED

Cuestionario 19

MÓDULO 20 - Masterclass: los desperdicios del lean y su gestión

Cuestionario 20

Ejercicio de repaso 5

MÓDULO 21 - Caso práctico

EXAMEN FINAL